DOI: 10.25806/mr-69

Ссылка для цитирования: Исмаилов Т.Ш. Теоретические основы формирования механизма совершенствования системы обеспечения региональной экономической безопасности // Modern Review of Academic Problems. 2026. № 3. - URL: https://modernreview.ru/index.php/journal/article/view/69

How to cite: Ismailov T.Sh. Theoretical foundations of the formation of a mechanism for improving the system of ensuring regional economic security // Modern Review of Academic Problems. 2026. No. 3. - URL: https://modernreview.ru/index.php/journal/article/view/69

Научная статья / Original article

УДК 332.1

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Исмаилов Т.Ш.

Независимый исследователь, 119019, город Москва, ул. Новый Арбат, д. 15, email: to.tnglab@gmail.com

Аннотация
Обеспечение региональной экономической безопасности связано с необходимостью согласования оценки экономических угроз и мер государственного управления, осуществляемых на региональном уровне. В современной научной литературе представлены различные подходы к определению состава механизма обеспечения региональной экономической безопасности, что затрудняет формирование единого порядка работы органов государственной власти. Цель исследования заключается в определении теоретических основ формирования механизма совершенствования системы обеспечения региональной экономической безопасности. На основе анализа научных подходов выделены четыре основных элемента механизма, включающие методы обеспечения, инструменты обеспечения, нормы обеспечения и способы государственного воздействия. Проведена сравнительная характеристика их содержания, установлены основные проблемы функционирования системы обеспечения региональной экономической безопасности с учётом внешней и внутренней среды. Разработана концептуальная схема механизма совершенствования системы обеспечения региональной экономической безопасности, основанная на согласовании оценки угроз, выбора государственных мер и проверки достигнутых результатов. Центральное место в предложенном механизме занимает единая карта угроз и государственных мер, позволяющей сопоставлять степень опасности выявленных угроз с возможными направлениями государственного воздействия, необходимыми ресурсами и ожидаемыми результатами. Обоснована необходимость согласования деятельности органов государственной власти и уточнения порядка реализации государственных мер в пределах установленных полномочий. Предлагаемый механизм может использоваться в качестве теоретической основы совершенствования системы обеспечения региональной экономической безопасности, направленного на повышение обоснованности управленческих решений и результативности государственного воздействия на экономические процессы региона.

Ключевые слова: региональная экономическая безопасность; механизм совершенствования; государственное управление; методы; инструменты; оценка экономических угроз; государственные меры.

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

Статья поступила в редакцию 14.10.2026, одобрена после рецензирования 14.11.2026, опубликована 17.11.2026.

THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE FORMATION OF A MECHANISM FOR IMPROVING THE SYSTEM OF ENSURING REGIONAL ECONOMIC SECURITY

Ismailov T.Sh.

Independent researcher, 119019, Moscow, Novy Arbat St., 15, email: to.tnglab@gmail.com

Abstract
Ensuring regional economic security requires coordination between the assessment of economic threats and government measures implemented at the regional level. Contemporary academic literature offers various approaches to defining the components of the mechanism for ensuring regional economic security, complicating the establishment of a unified framework for the activities of public authorities. The aim of this study is to identify the theoretical foundations for developing a mechanism to improve the system for ensuring regional economic security. Based on an analysis of existing theoretical approaches, four main components of the mechanism are identified: methods, instruments, regulatory norms, and forms of government intervention. A comparative analysis of their characteristics is conducted, and the main problems affecting the functioning of the regional economic security system are identified, taking into account both external and internal conditions. A conceptual framework for improving the system for ensuring regional economic security is developed, based on coordinating threat assessment, the selection of government measures, and the evaluation of achieved outcomes. A substantial role within the proposed mechanism is assigned to an integrated map of threats and government measures, which allows the severity of identified threats to be assessed in relation to potential forms of government intervention, required resources, and expected outcomes. The study substantiates the need to coordinate the activities of public authorities and refine the procedures for implementing government measures within their legally established powers. The proposed mechanism can serve as a theoretical foundation for improving the system for ensuring regional economic security, with the aim of strengthening the justification of managerial decisions and enhancing the effectiveness of government intervention in regional economic processes.

Keywords: regional economic security; improvement mechanism; public administration; methods; instruments; economic threat assessment; government measures.

The article was received by the editorial office on 14/10/2026, approved after review on 14/11/2026, accepted for publication on 17/11/2026.

Введение

Актуальность исследования региональной экономической безопасности (далее – РЭБ) обусловлена тем, что, несмотря на наличие её нормативного правового регулирования, в настоящее время отсутствует единое понимание структуры механизма её обеспечения.

В Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года (далее – Стратегия 2030) понятие экономической безопасности задано явно – она определяется как «состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство её экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации» [24]. В Стратегии 2030 описано 25 ключевых вызовов и угроз экономической безопасности Российской Федерации, в основе которых лежат последствия перехода от модели однополярного мира к модели

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

многополярного мира, и предложено 40 показателей (индексов, долей и коэффициентов) состояния экономической безопасности [24].

Однако для практической реализации положений Стратегии 2030 на региональном уровне необходимо определить порядок применения мер государственного управления по нивелированию угроз экономической безопасности. Важнейшее значение здесь имеет понимание механизма обеспечения РЭБ и взаимодействия его основных элементов, о чём в современной научной литературе существуют различные представления. В одних исследованиях основное внимание уделяется организации деятельности органов государственной власти, в других рассматриваются методы и инструменты государственного обеспечения РЭБ. Различия в понимании состава механизма затрудняют определение порядка применения мер по предупреждению угроз РЭБ и взаимодействия органов управления. В связи с этим представляется важным уточнить содержание ключевых воздействующих на экономические процессы региона элементов, совокупность которых образует механизм совершенствования системы обеспечения РЭБ.

Цель исследования заключается в определении теоретических основ формирования механизма совершенствования системы обеспечения региональной экономической безопасности.

Обзор литературы

В исследованиях РЭБ вопрос о содержании механизма её обеспечения рассматривается в тесной связи с оценкой угроз и организацией государственного управления. Так, в диссертации И.В. Глустенкова предложена система оценки РЭБ, на основе которой обоснованы направления государственного воздействия с учётом экономического положения отдельных регионов [3]. Развитие этой проблематики представлено в диссертационной работе С.А. Носкина, посвящённой обеспечению РЭБ в условиях цифровых преобразований. Автор отмечает, что «диапазон отклонений фактических значений индикаторов от пороговых значений позволяет разработать задачи по управлению угрозами» [12]. Следовательно, оценка состояния РЭБ рассматривается в качестве основания для выбора конкретных мер государственного управления.

В рамках определении состава механизма интерес представляет монография Т.Н. Кислой, в которой механизм представлен «совокупностью методов и средств воздействия субъектов экономической безопасности на объекты» [4]. Основное внимание автора сосредоточено на деятельности органов управления и применяемых ими средствах воздействия на экономику региона. В монографии С.М. Сапожниковой и Н.В. Рейхерт исследованы методы оценки РЭБ и способы защиты от угроз. Авторы рассматривают также вопросы организации управления рисками, что расширяет представление о практическом применении результатов оценки [16]. В коллективной монографии под редакцией И.В. Манаховой и А.А. Пороховского вопросы обеспечения экономической безопасности исследуются в связи с программно-целевым планированием и государственным финансированием [22].

Кроме того, значительная часть отечественных научных исследований посвящена методам выявления угроз, что объясняется тем, что выбор управленческих решений зависит от состояния региональной экономики. Так, А.И. Татаркин и А.А. Куклин рассматривают развитие индикативного анализа, основанного на сопоставлении показателей РЭБ с пороговыми значениями [18]. Возможности практического применения оценки изучены М.В. Барсуковой и соавторами, которые связывают мониторинг с выявлением изменений экономической ситуации и подготовкой сведений для государственных органов [2]. В исследовании Л.П. Федоровой и М.В. Барсуковой полученные данные используются для разработки модели профилактики кризисных явлений в регионе [20].

Вместе с тем выявление угроз представляет только часть деятельности по обеспечению РЭБ. Так, М.А. Юшков рассматривает экономическую безопасность территории с учётом факторов противодействия угрозам и предлагает оценивать её

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

состояние на основе оценки экономического роста и конкурентоспособности региона [23]. Здесь возникает вопрос о том, каким образом результаты оценки используются органами власти и какие средства обеспечивают исполнение принятых решений. Рассмотрение данного вопроса связано с определением места органов государственного управления в механизме РЭБ.

Т.Р. Лукашенок и Е.Г. Ефимова в предложенной ими модели в качестве механизма обеспечения экономической безопасности рассматривают органы государственного управления, предлагаемые которыми нормативные документы и методики авторы относят к средствам управления [7]. Более широкую систему предлагают Д.А. Логинов и В.Н. Рябенко, рассматривающие деятельность органов власти наряду с нормативно-правовым обеспечением, мониторингом и общественным контролем [6]. В.В. Строев, В.И. Алешникова и В.М. Свистунов также исследуют взаимосвязь стратегического планирования и организации управления РЭБ с учётом полномочий органов власти и действующих нормативных правовых актов [17].

Практическое значение взаимодействия органов управления раскрывается в исследовании Л.Ю. Филобоковой, М.А. Артеменко и Г.А. Шагаева, посвящённом Московской области. Среди средств совершенствования деятельности органов власти авторы выделяют «правовые нормы, управленческие методики и цифровые инструменты» [21]. В статье Т.Н. Кислой данная проблема рассматривается с точки зрения организации информационно-аналитической работы, необходимой для выбора мер государственного управления [5]. В.А. Толкунов в рамках исследования приграничных регионов выделяет три звена системы управления: «государственная программа, организационный механизм ее реализации и связывающий их механизм информационного межведомственного взаимодействия» [19]. Содержание механизма у Толкунова также зависит от конкретизации порядка сотрудничества между ведомствами.

Различия в понимании механизма обеспечения РЭБ проявляются также в рамках определения его экономического содержания. Например, Е.Е. Матвеева рассматривает организационно-управленческий механизм обеспечения РЭБ с учётом необходимости выявления объектов, подверженных угрозам, и выбора мер по снижению рисков [9]. Е.Д. Баландин определяет механизм обеспечения РЭБ как «совокупность инструментов управления социально-экономическим развитием региона» и связывает его совершенствование с прогнозированием угроз и разработкой управленческих решений [1]. В исследовании И.В. Морозова и В.В. Шлычкова внимание сосредоточено на полномочиях органов власти субъектов РФ и применении региональных стратегий экономической безопасности [10].

Способы воздействия органов государственной власти на экономические процессы региона различаются в зависимости от того, направлены ли принимаемые меры на предупреждение угроз РЭБ или на преодоление последствий возникшего кризиса. В этом смысле Д.В. Манушин и соавторы выделяют 3 типа антикризисного управления экономической безопасностью: превентивное, реактивное и реабилитационное [8]. Конкретные возможности государственного регулирования рассматриваются М.Н. Руденко и Я.А. Долгановой, которые исследуют инструменты предупреждения внешних и внутренних угроз с учётом региональных экономических показателей [15]. Вопрос о способах воздействия, таким образом, относится к практическому применению мер в зависимости от характера угроз.

Выбор конкретных инструментов государственного управления также определяется условиями регионального развития. Например, М.С. Оборин на примере депрессивных регионов в качестве средства государственной поддержки экономики и развития взаимодействия власти с бизнесом рассматривает целевые программы [13]. Д.А. Николаев исследует комплексное развитие территорий, механизмы реализации которого он определяет как «совокупность взаимосвязанных способов, методов, инструментов и процедур» [11]. В

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

работе Д.А. Парфенова внимание уделено государственным программам в сфере цифровизации, которые рассматриваются как инструменты обеспечения экономической безопасности в условиях технологических изменений [14].

Применение государственных программ также связано с установленным порядком стратегического планирования и финансирования. Так, в Стратегии 2030 определены основные направления государственного управления в сфере экономической безопасности, включая механизмы её реализации и оценку состояния экономики [24].

Таким образом, отечественные исследователи могут по-разному понимать, из каких элементов состоит механизм обеспечения РЭБ. Различия касаются прежде всего того, как методы оценки угроз и правовые нормы используются органами власти для выбора мер воздействия на экономику региона, что обуславливает необходимость систематизации элементов механизма обеспечения РЭБ.

Материалы и методы исследования

Информационную базу исследования составили научные труды по обеспечению региональной экономической безопасности и ключевые положения Стратегии 2030. В процессе проведения исследования использовались основные методы: систематизация, обобщение, индукция, анализ нормативно-правовых документов, визуализация информации.

Результаты исследования и их обсуждение

На основе анализа предыдущей научной литературы предлагается выделить 4 основных элемента, из которых состоит механизм обеспечения РЭБ:

– *Методы обеспечения РЭБ*, которые определяют порядок анализа экономических процессов и подготовки управленческих решений.

– *Инструмент*ы *обеспечения РЭБ*, т.е. конкретные средства реализации принятых управленческих решений.

– *Нормы обеспечения РЭБ,* устанавливающие правила применения этих средств и полномочия органов власти.

– *Способы воздействия обеспечения РЭБ,* отражающие характер практического влияния на экономические процессы.

Сравнительная характеристика выделенных элементов механизма обеспечения РЭБ представлена ниже (табл. 1).

Взаимосвязь выделенных элементов механизма обеспечения РЭБ определяется общим порядком работы органов власти по снижению угроз региональной экономике. Основой этой работы является оценка экономического положения региона, в ходе которой методы анализа позволяют установить характер угроз и определить направления государственного воздействия [12].

Таблица 1

Позиционирование ключевых элементов механизм обеспечения РЭБ

Критерий	Методы	Инструменты	Нормы	Способы воздействия
	Обеспечение РЭБ			
Содержание	Порядок анализа состояния экономики и разработки управленческих решений	Конкретные средства реализации мер государственного управления	Обязательные правила деятельности органов власти и государственного регулирования	Характер воздействия органов власти на экономические процессы региона
Основное назначение	Выявление угроз и обоснование мер по их устранению	Реализация разработанных мер	Правовое обеспечение государственного управления	Изменение экономических процессов в целях снижения угроз
Основной вопрос	Каким образом оценить угрозу и разработать решение?	Какие средства использовать для выполнения решения?	Какие правила и полномочия установлены?	Каким образом воздействовать на экономику региона?

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

Основное содержание	Анализ экономических показателей и моделирование развития региона	Государственные программы и средства их реализации	Законодательные положения и регламенты деятельности органов власти	Стимулирование экономической деятельности или её ограничение
Объект	Состояние региональной экономики и угрозы РЭБ	Мероприятия государственного управления	Деятельность органов власти и регулируемые экономические отношения	Экономические процессы и деятельность хозяйствующих субъектов
Место в системе управления	Мониторинг угроз и разработка мер государственного управления	Выполнение разработанных мер	Установление правовых оснований и порядка выполнения мер	Осуществление государственного воздействия на экономику
Основание выбора	Характер угроз и особенности развития региона	Цель управленческого решения и наличие ресурсов	Действующее законодательство и полномочия органов власти	Характер угроз и необходимое изменение экономических процессов
Характерные примеры	Индикативный анализ, эконометрическое моделирование, экспертная оценка	Государственные программы, бюджетное финансирование, информационные системы мониторинга	Нормативные правовые акты и регламенты межведомственного взаимодействия	Экономическое стимулирование, меры ограничения, восстановление хозяйственной деятельности
Действия в условиях кризиса	Оценка масштаба кризиса и возможных последствий	Финансирование антикризисных мероприятий	Установление порядка реализации антикризисных мер	Противодействие кризисным явлениям и восстановление экономической деятельности
Ожидаемый результат	Обоснованное управленческое решение	Выполнение конкретных мероприятий	Соблюдение установленного порядка государственного управления	Снижение угроз РЭБ и улучшение экономического положения региона

Источник: составлено автором на основе [4], [6], [8], [11-12], [15], [19], [21].

Выбор конкретных управленческих решений связан с тем, на какой стадии развития находится выявленная угроза и какие меры необходимы для изменения экономической ситуации в регионе. Так, государственное воздействие может быть направлено на предупреждение кризиса, ограничение его последствий или восстановление хозяйственной деятельности [8]. Характер выбранного воздействия учитывается органами власти при определении инструментов обеспечения РЭБ, содержание которых зависит от поставленных целей и возможностей региональной экономики [15] и использование которых осуществляется на основе правовых норм, устанавливающих полномочия органов власти и порядок реализации государственных мер [19].

В рамках реализации управленческих решений продолжается оценка состояния региональной экономики, позволяющая определить результативность осуществлённого воздействия. И, поскольку состав необходимых мер зависит от изменения экономической ситуации в регионе [6], полученные результаты учитываются органами власти в дальнейшей работе по обеспечению РЭБ.

Деятельность органов власти по обеспечению РЭБ во многом зависит от согласованности основных элементов рассматриваемого механизма. Однако на практике проблемы могут возникать ещё на этапе оценки экономического положения региона, когда использование разных методов анализа затрудняет сопоставление результатов и определение

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

степени опасности выявленных угроз. Проблема единства такой оценки отмечалась в литературе, когда было установлено, что «до сих пор не сформирована единая система оценки экономической безопасности» [15]. Проблемы могут сохраняться и на этапе выбора инструментов государственного управления, поскольку действующие программы и предусмотренные ими меры поддержки могут в недостаточной степени учитывать характер новых угроз и возможности региональной экономики. Отдельный проблемный аспект связан с правовыми нормами, определяющими полномочия органов власти и порядок их взаимодействия. Так, разграничение ответственности между ведомствами способно осложнять выполнение общих задач, что связано с «разрывами, возникающими на границах ведомственной компетенции» [19]. В этих условиях выбор способов государственного воздействия может зависеть от возможностей отдельных органов власти и сложившегося порядка реализации государственных программ. Наряду с этим меры реагирования на имеющиеся кризисные явления могут развиваться сильнее по сравнению с мерами их предупреждения [8].

При этом проблемы обеспечения РЭБ следует рассматривать с учётом внешней и внутренней среды, влияющих на работу всех четырёх элементов механизма обеспечения РЭБ – внешние условия влияют на характер угроз и возможности государственного воздействия, внутренние же связаны с организацией работы органов власти и выполнением выбранных мер.

Таким образом, основные проблемы функционирования действующей системы РЭБ с учётом выделенных элементов механизма её обеспечения представлены в таблице 2.

В основе предлагаемого механизма совершенствования системы обеспечения РЭБ лежит общий алгоритм деятельности органов государственной власти, направленный на повышение результативности мер по предупреждению и снижению экономических угроз (рис. 1). Совершенствование методов обеспечения РЭБ предлагается начать с формирования единой системы оценки угроз, позволяющей органам власти использовать сопоставимые экономические показатели и определять степень опасности выявленных изменений. Основой такой оценки должны выступать данные о состоянии региональной экономики, дополненные анализом возможного развития угроз с учётом внешней и внутренней среды. Наряду с отклонением экономических показателей от установленных значений предлагается оценивать вероятность дальнейшего ухудшения экономического положения и возможный масштаб потерь (например, С.А. Носкин обосновал возможность ранжирования угроз с учётом масштаба и вероятности их возникновения [12)]. Развитие данного положения в предлагаемом механизме совершенствования системы обеспечения РЭБ связано с определением очередности государственных мер на основе результатов оценки РЭБ – полученные данные предлагается объединять в общей карте угроз и государственных мер, в которой каждой выявленной угрозе соответствует оценка её опасности и определённое направление государственного воздействия.

Таблица 2

Основные проблемы обеспечения РЭБ в Российской Федерации

Среда	Методы обеспечения РЭБ	Инструменты обеспечения РЭБ	Нормы обеспечения РЭБ	Способы воздействия
Внешняя среда	Изменение характера внешних угроз, недостаток данных для оценки внешних рисков, неопределённость экономических прогнозов	Зависимость от федерального финансирования, внешнеэкономические ограничения, изменение условий государственной поддержки	Изменение федерального законодательства, ограничения полномочий региональных органов власти, несогласованность требований разных уровней власти	Ограниченные возможности воздействия на внешние угрозы, неопределённость последствий государственных мер, зависимость их результативности от внешнеэкономических условий

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

Внутренняя среда	Отсутствие единой методики оценки РЭБ, несопоставимость результатов анализа, недостаточная регулярность мониторинга	Несоответствие инструментов выявленным угрозам, разрозненность государственных программ, недостаточная оценка результативности бюджетных расходов	Пересечение полномочий органов власти, недостаточная чёткость регламентов, несогласованность межведомственного взаимодействия	Преобладание мер реагирования над предупреждением угроз, запоздалое осуществление государственных мер, несогласованность воздействия разных органов власти

Источник: составлено автором на основе [6], [8], [12], [15], [19], [21].

Кроме того, деятельность органов власти должна быть связана с совершенствованием инструментов обеспечения РЭБ, выбор которых должен основываться на характере выявленных проблем и реальных возможностях региональной экономики. Важным условием здесь является оценка ожидаемого результата каждой государственной меры с учётом необходимых бюджетных расходов. В частности, М.Н. Руденко и Я.А. Долганова предложили различные инструменты регулирования угроз экономической безопасности для регионов с разной хозяйственной специализацией [15].

В предлагаемом механизме совершенствования системы обеспечения РЭБ данный подход развивается за счёт сопоставления возможных инструментов с результатами оценки угроз и условиями их реализации. Органы власти должны определять, какое изменение экономического положения региона предполагается обеспечить за счёт выбранной меры и какие ресурсы могут быть направлены на её выполнение.

Возможности реализации государственных мер также зависят от правовых норм, определяющих полномочия органов власти и порядок их взаимодействия. Совершенствование данного элемента системы обеспечения РЭБ предполагает установление единого порядка согласования решений по вопросам обеспечения РЭБ в пределах действующего законодательства. Интерес здесь представляет подход, который предложили Д.А. Логинов и В.Н. Рябенко – учёные справедливо предлагают разграничивать функции межведомственной координации и методического обеспечения экономической безопасности региона [6]. В авторском механизме совершенствования системы обеспечения РЭБ выполнение соответствующих функций предлагается закрепить за действующими органами государственной власти с определением ответственности за реализацию выбранных мер. Наряду с распределением полномочий также важно установить порядок передачи результатов оценки угроз между ведомствами и сроки рассмотрения предложений в области государственного воздействия.

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

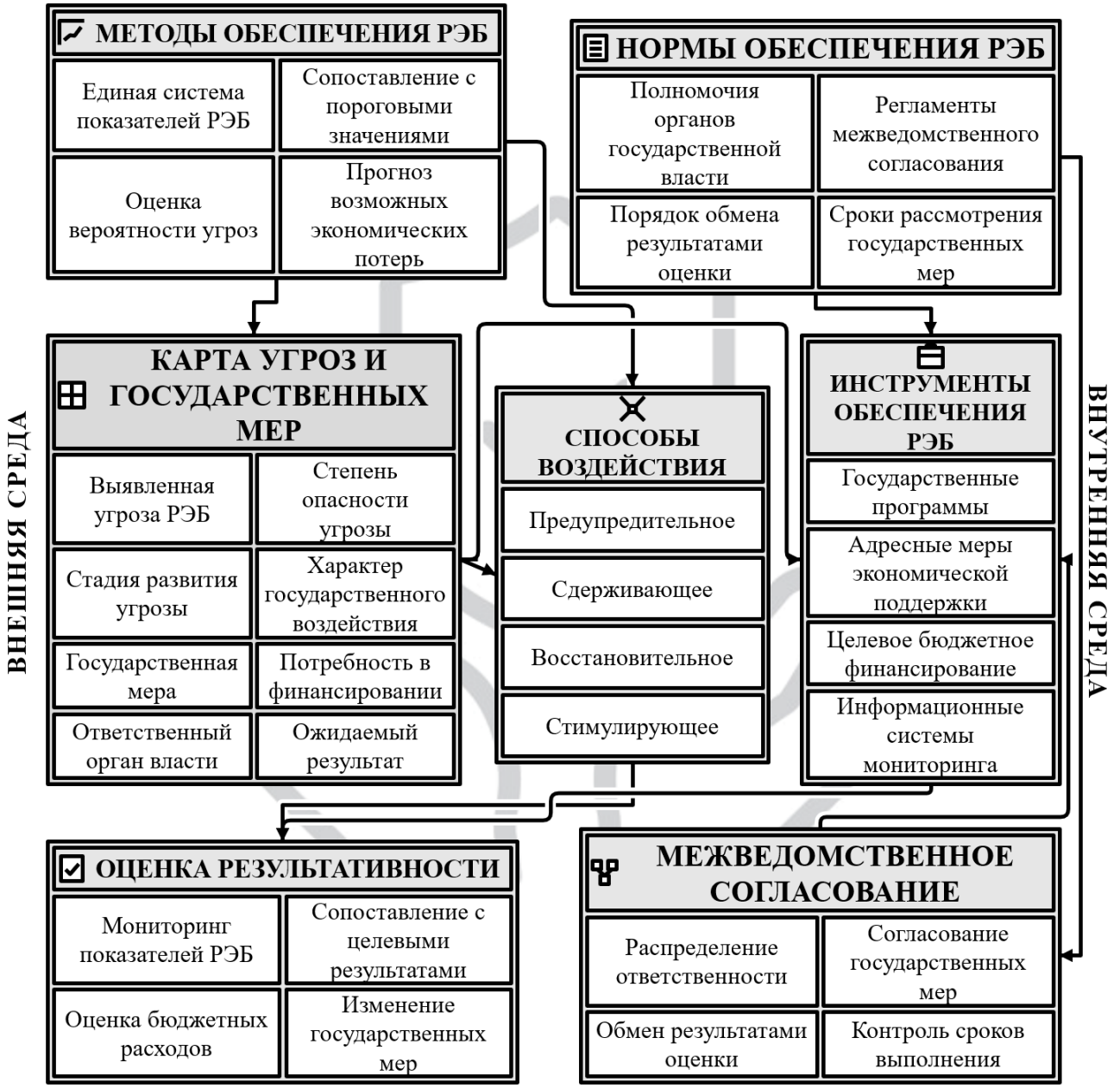


Рисунок 1 – Концептуальная схема механизма совершенствования системы обеспечения РЭБ
Источник: авторская разработка

Способы воздействия в предлагаемом механизме определяются характером выявленной угрозы и стадией её развития. Так, на ранних стадиях основное направление деятельности органов власти связано с предупреждением неблагоприятных экономических изменений. Возникновение кризиса предполагает осуществление мер по ограничению возможных потерь, и деятельность органов власти направляется на восстановление хозяйственной деятельности, что учитывает особенности антикризисного управления (по Д.В. Манушину и соавторам – превентивного, реактивного и реабилитационного) [8]. При этом непосредственно выбор характера государственного воздействия предлагается осуществлять вместе с определением конкретных инструментов, так как одна мера может использоваться для решения разных задач в зависимости от экономического положения региона.

Наконец, предлагаемый механизм совершенствования системы обеспечения РЭБ связан с оценкой результатов государственного управления, в рамках которой достигнутые изменения экономических показателей сопоставляются с установленными целями и

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

расходами на выполнение соответствующих мер. Важно подчеркнуть, что анализ результатов должен учитывать изменения внешней среды, которые не могут не влиять на экономику региона независимо от деятельности органов власти (например, незаконные антироссийские санкции т.н. «коллективного Запада»). Выявленные отклонения служат основанием для повторной оценки угроз и совершенствования методов их анализа в долгосрочной перспективе. Вместе с тем в рамках совершенствования системы обеспечения РЭБ рассматриваются возможности изменения государственных инструментов и установленного алгоритма их реализации с учётом действующих правовых норм. При этом общая карта угроз и государственных мер позволяет сохранять результаты оценки и контроля для будущих управленческих решений.

Таким образом, основу предлагаемого совершенствования системы обеспечения РЭБ, направленного на более обоснованный выбор государственных мер и повышение их результативности, составляет взаимодействие четырёх элементов механизма на всех стадиях деятельности органов власти.

Выводы

Проведённое исследование позволило уточнить состав механизма обеспечения РЭБ и определить основные направления его совершенствования. В механизме выделены 4 ключевых элемента, выполняющие разные задачи в работе органов государственной власти с учётом внешней и внутренней среды. Их взаимодействие в конечном счёте ориентировано на решение выявленных проблем в обеспечении РЭБ, основные из которых связаны, прежде всего, с расхождениями в оценке угроз, затрудняющими выбор государственных мер, а также недостаточной согласованностью работы органов власти на этапе их реализации.

Предложенный механизм совершенствования системы обеспечения РЭБ основан на общем алгоритме оценки угроз и разработки управленческих решений. Ключевое место в нём занимает карта угроз и государственных мер, в рамках которой результаты экономического анализа сопоставляются с возможными инструментами государственного управления. Для каждой значимой угрозы предлагается определять степень её опасности и ожидаемый результат государственного воздействия, характер которого устанавливается с учётом стадии развития угрозы, после чего выбирается соответствующая мера с оценкой необходимых расходов.

Выполнение выбранных управленческих решений связано с распределением полномочий между органами власти в рамках действующих правовых норм. Кроме того, предполагается анализ экономических показателей, который предназначен для оценки достигнутых результатов и определения необходимости изменения государственных мер по обеспечению РЭБ. Предлагаемая модель позволяет согласовать работу основных элементов механизма совершенствования системы обеспечения РЭБ и использовать результаты оценки РЭБ на всех стадиях государственного управления. В заключение стоит отметить, что результативность предложенного механизма может быть оценена в ходе его апробации на данных конкретных российских регионов с последующей оценкой изменений состояния РЭБ его апробации на данных конкретных российских регионов с последующей оценкой изменений состояния РЭБ.

Литература

1. Баландин Е.Д. Методические основы совершенствования механизма обеспечения экономической безопасности региона // Управленческий учет. 2025. № 7. С. 251-257. EDN: PBCRXQ.
2. Барсукова М.В. и др. Инструменты мониторинга по выявлению угроз экономической безопасности // Вестник Российского университета кооперации. 2019. № 3 (37). С. 16-23.
3. Глустенков И.В. Формирование эффективной системы экономической безопасности регионов России: дис. … канд. экон. наук. Москва, 2016. 158 с. EDN: WVXKPH.

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

4. Кислая Т.Н. Теоретико-методологические подходы к управлению экономической безопасностью региона: монография. Чебоксары: ИД "Среда", 2021. 152 с. DOI: 10.31483/a-10298 ISBN: 978-5-907411-49-4 EDN: WIYQIK.
5. Кислая Т.Н. Проблемы формирования и функционирования организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности региона // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 1. С. 62-70. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-1-0-7 EDN: MBEZHS.
6. Логинов Д.А., Рябенко В.Н. Система управления экономической безопасностью региона // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2024. № 6 (236). С. 26-33. EDN: KFIHUC.
7. Лукашенок Т.Р., Ефимова Е.Г. Теоретические подходы к трактовке понятия "управление экономической безопасностью" на разных территориальных уровнях // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 12. С. 4655-4674. DOI: 10.18334/ce.16.12.116777 EDN: CFQEGQ.
8. Манушин Д.В., Еникеев Ш.И., Таишева Г.Р. Экономическая безопасность региона и государства и управление ими: понятие, структура, условия кризиса // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2023. Т. 19. № 7 (424). С. 1206-1234. DOI: 10.24891/ni.19.7.1206 EDN: EQCCAK.
9. Матвеева Е.Е. Механизм обеспечения экономической безопасности региона // Вестник московского университета МВД России. 2018. № 6. С. 282-288. DOI: 10.24411/2073-0454-2018-10056 EDN: ZKWRYD.
10. Морозов И.В., Шлычков В.В. Экономическая безопасность региональной социально-экономической системы и механизм достижения её предпочтительного состояния //Вестник экономики, права и социологии. 2024. № 3. С. 35-39. DOI: 10.24412/1998-5533-2024-3-35-39 EDN: GQMOEL.
11. Николаев Д.А. Комплексное развитие территорий как инструмент обеспечения региональной экономической безопасности: новые возможности и механизмы реализации // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2025. № 2. С. 166-183. DOI: 10.55959/MSU2073-2643-21-2025-2-166-183 EDN: OFWVGE.
12. Носкин С.А. Механизмы обеспечения экономической безопасности региона в условиях цифровых преобразований: дис. … канд. экон. наук. Санкт-Петербург, 2022. 191 с.
13. Оборин М.С. Механизмы обеспечения экономической безопасности депрессивных регионов // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. 2021. Т. 23. № 2. С. 29-41. DOI: 10.15688/ek.jvolsu.2021.2.3 EDN: RBWXGP.
14. Парфенов Д.А. Развитие механизма обеспечения экономической безопасности в РФ в условиях цифровизации // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2020. № 4. С. 106-122. EDN: MBTAWC.
15. Руденко М.Н., Долганова Я.А. Инструменты регулирования механизма региональной экономической безопасности // Экономика и управление. 2018. № 1 (147). С. 42-48. EDN: YTIJCO.
16. Сапожникова С.М., Рейхерт Н.В. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы: монография / С.М. Сапожникова, Н.В. Рейхерт. Чебоксары: ИД "Среда", 2021. 120 с.
17. Строев В.В., Алешникова В.И., Свистунов В.М. Проблемы теории и практики управления экономической безопасностью региона // Регион: системы, экономика, управление. 2024. № 1 (64). С. 38-52. DOI: 10.22394/1997-4469-2024-64-1-35-44 EDN: MQPNPQ.
18. Татаркин А.И., Куклин А.А. Изменение парадигмы исследований экономической безопасности региона // Экономика региона. 2012. № 2. С. 25-39. DOI: 10.17059/2012-2-2 EDN: OYYTLR.
19. Толкунов В.А. Организационно-экономический механизм обеспечения экономической безопасности приграничных регионов // Экономические системы. 2022. Т. 15. № 4. С. 96-106.

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

DOI: 10.29030/2309-2076-2022-15-4-96-106 EDN: XZDFHG.
20. Федорова Л.П., Барсукова М.В. Формирование и реализация модели экономической безопасности региона // Вестник Российского университета кооперации. 2019. № 3 (37). С. 89-95. EDN: GJBTQH.
21. Филобокова Л.Ю., Артеменко М.А., Шагаев Г.А. Институциональные и организационные механизмы обеспечения экономической безопасности и сбалансированного развития региона (на материалах московской области) // Управленческий учет. 2025. № 11-2. С. 632-637. EDN: UJDSKL.
22. Экономическая безопасность государства и бизнеса в условиях глобальной трансформации: монография / Под ред. И.В. Манаховой, А.А. Пороховского. М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2023. 200 с.
23. Юшков М.А. Разработка концептуальной модели экономической безопасности территории // Экономика. 2025. Т. 15. № 12. С. 8329-8346. DOI: 10.18334/epp.15.12.124312 EDN: WZHYCF.
24. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ N 208 от 13.05.2017. [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/ (дата обращения: 18.09.2026).

References

1. Balandin E.D. Methodological Foundations for Improving the Mechanism of Ensuring Regional Economic Security. Upravlencheskii uchet. 2025. No. 7. P. 251–257. EDN: PBCRXQ. (In Russ.).
2. Barsukova M.V. et al. Monitoring Tools for Identifying Threats to Economic Security. Vestnik Rossiiskogo universiteta kooperatsii. 2019. No. 3 (37). P. 16–23. (In Russ.).
3. Glustenkov I.V. Formation of an Effective Economic Security System in the Regions of Russia: Cand. Sci. (Economics) Dissertation. Moscow, 2016. 158 p. EDN: WVXKPH. (In Russ.).
4. Kislaya T.N. Theoretical and Methodological Approaches to Regional Economic Security Management: Monograph. Cheboksary: Sreda Publishing House, 2021. 152 p. DOI: 10.31483/a-10298. ISBN: 978-5-907411-49-4. EDN: WIYQIK. (In Russ.).
5. Kislaya T.N. Problems of Formation and Functioning of the Organizational and Economic Mechanism for Ensuring Regional Economic Security. Research Result. Economic Research. 2021. Vol. 7. No. 1. P. 62–70. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-1-0-7. EDN: MBEZHS. (In Russ.).
6. Loginov D.A., Ryabenko V.N. Regional Economic Security Management System. Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. 2024. No. 6 (236). P. 26–33. EDN: KFIHUC. (In Russ.).
7. Lukashenok T.R., Efimova E.G. Theoretical Approaches to Interpreting the Concept of Economic Security Management at Different Territorial Levels. Creative Economy. 2022. Vol. 16. No. 12. P. 4655–4674. DOI: 10.18334/ce.16.12.116777. EDN: CFQEGQ. (In Russ.).
8. Manushin D.V., Enikeev Sh.I., Taisheva G.R. Economic Security of the Region and the State and Its Management: Concept, Structure and Crisis Conditions. National Interests: Priorities and Security. 2023. Vol. 19. No. 7 (424). P. 1206–1234. DOI: 10.24891/ni.19.7.1206. EDN: EQCCAK. (In Russ.).
9. Matveeva E.E. Mechanism for Ensuring Regional Economic Security. Vestnik Moskovskogo universiteta MVD Rossii. 2018. No. 6. P. 282–288. DOI: 10.24411/2073-0454-2018-10056. EDN: ZKWRYD. (In Russ.).
10. Morozov I.V., Shlychkov V.V. Economic Security of a Regional Socio-Economic System and the Mechanism for Achieving Its Preferred State. Vestnik ekonomiki, prava i sotsiologii. 2024. No. 3. P. 35–39. DOI: 10.24412/1998-5533-2024-3-35-39. EDN: GQMOEL. (In Russ.).
11. Nikolaev D.A. Integrated Territorial Development as a Tool for Ensuring Regional Economic Security: New Opportunities and Implementation Mechanisms. Vestnik Moskovskogo universiteta.

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

Seriya 21. Upravlenie (gosudarstvo i obshchestvo). 2025. No. 2. P. 166–183. DOI: 10.55959/MSU2073-2643-21-2025-2-166-183. EDN: OFWVGE. (In Russ.).
12. Noskin S.A. Mechanisms for Ensuring Regional Economic Security in the Context of Digital Transformations: Cand. Sci. (Economics) Dissertation. Saint Petersburg, 2022. 191 p. (In Russ.).
13. Oborin M.S. Mechanisms for Ensuring Economic Security of Depressed Regions. Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika. 2021. Vol. 23. No. 2. P. 29–41. DOI: 10.15688/ek.jvolsu.2021.2.3. EDN: RBWXGP. (In Russ.).
14. Parfenov D.A. Development of the Mechanism for Ensuring Economic Security in the Russian Federation under Digitalization. Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 21. Upravlenie (gosudarstvo i obshchestvo). 2020. No. 4. P. 106–122. EDN: MBTAWC. (In Russ.).
15. Rudenko M.N., Dolganova Ya.A. Instruments for Regulating the Mechanism of Regional Economic Security. Ekonomika i upravlenie. 2018. No. 1 (147). P. 42–48. EDN: YTIJCO. (In Russ.).
16. Sapozhnikova S.M., Reichert N.V. Economic Security: Theoretical and Practical Approaches: Monograph. Cheboksary: Sreda Publishing House, 2021. 120 p. (In Russ.).
17. Stroev V.V., Aleshnikova V.I., Svistunov V.M. Problems of Theory and Practice of Regional Economic Security Management. Region: sistemy, ekonomika, upravlenie. 2024. No. 1 (64). P. 38–52. DOI: 10.22394/1997-4469-2024-64-1-35-44. EDN: MQPNPQ. (In Russ.).
18. Tatarkin A.I., Kuklin A.A. Changing the Paradigm of Research on Regional Economic Security. Economy of Regions. 2012. No. 2. P. 25–39. DOI: 10.17059/2012-2-2. EDN: OYYTLR. (In Russ.).
19. Tolkunov V.A. Organizational and Economic Mechanism for Ensuring the Economic Security of Border Regions. Ekonomicheskie sistemy. 2022. Vol. 15. No. 4. P. 96–106. DOI: 10.29030/2309-2076-2022-15-4-96-106. EDN: XZDFHG. (In Russ.).
20. Fedorova L.P., Barsukova M.V. Formation and Implementation of a Regional Economic Security Model. Vestnik Rossiiskogo universiteta kooperatsii. 2019. No. 3 (37). P. 89–95. EDN: GJBTQH. (In Russ.).
21. Filobokova L.Yu., Artemenko M.A., Shagaev G.A. Institutional and Organizational Mechanisms for Ensuring Economic Security and Balanced Regional Development (Based on Materials from Moscow Oblast). Upravlencheskii uchet. 2025. No. 11-2. P. 632–637. EDN: UJDSKL. (In Russ.).
22. Economic Security of the State and Business under Global Transformation: Monograph. Ed. by I.V. Manakhova, A.A. Porokhovskii. Moscow: Faculty of Economics, Lomonosov Moscow State University, 2023. 200 p. (In Russ.).
23. Yushkov M.A. Development of a Conceptual Model of Territorial Economic Security. Ekonomika. 2025. Vol. 15. No. 12. P. 8329–8346. DOI: 10.18334/epp.15.12.124312. EDN: WZHYCF. (In Russ.).
24. On the Economic Security Strategy of the Russian Federation for the Period until 2030: Decree of the President of the Russian Federation No. 208 of May 13, 2017. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/ (accessed: 18.09.2026). (In Russ.).

Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.